



Jaarverslag 2024

Raad van toezicht Combinatie Jeugdzorg

Inhoudsopgave

Voorwoord.....	3
Samenstelling en commissies.....	4
Werkwijze	5
Thema's, onderwerpen en besluiten 2023.....	6
Tenslotte.....	7

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van de raad van toezicht Combinatie Jeugdzorg. Transparantie vormt een van de waarden zoals we die hebben beschreven in onze toezichtsvisie. Dit jaarverslag draagt bij aan deze transparantie. We blikken beknopt terug op de samenstelling van de raad, de werkwijze en de belangrijkste onderwerpen en besluiten die in 2024 aan de orde zijn geweest.

De raad van toezicht werkt vanuit een aantal interne en externe kaders. Richtinggevend hierbij is de Governancecode Zorg 2022 en de daarbij aansluitende toezichtsvisie 'Waarden en normen raad van toezicht' (april 2022). De statuten en de interne notitie Governance Combinatie Jeugdzorg zijn in 2022 vernieuwd en vormen de kaders. Belangrijke leidraad wordt gevormd door het meerjarenperspectief 'KOERS 20-25; Elk kind een thuis & toekomst'.

De ontwikkelingen in de in- en externe omgeving van Combinatie Jeugdzorg in 2024 vroegen om intensieve betrokkenheid en uitvoering van de toezichthoudende taak van de raad van toezicht. De raad beoogt met haar functioneren bij te dragen aan de doelstellingen van Combinatie Jeugdzorg en ziet erop toe dat de organisatie toekomstbestendige keuzes maakt waarbij continuïteit van zorg en de positie van cliënten en medewerkers centraal staan en waarbij alle relevante belangen steeds zorgvuldig worden afgewogen.

Gijs van Rozendaal
Voorzitter raad van toezicht Combinatie Jeugdzorg

April 2024

Samenstelling en commissies

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van de raad van bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De leden van de raad zijn onafhankelijk, positief-kritisch ('critical friend'), handelen zonder last of ruggenspraak en kijken met een brede blik, zich bewust van de maatschappelijke positie van de organisatie. Op kennisgebied beschikt de raad als geheel over kennis op een aantal gebieden zoals strategisch beleid en organisatiekunde, financieel beleid en bedrijfskunde, HR en arbeidsmarktbeleid, overheidsbeleid, zorginhoud en wetenschappelijk onderzoek.

Elke vorm of schijn van persoonlijke bevoordeling dan wel belangenverstrengeling tussen toezichthouders en de organisatie wordt vermeden. De raad van toezicht is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar en ten opzichte van de algemene leiding van de organisatie onafhankelijk en kritisch kunnen opereren.

De raad van toezicht kent een tweetal vaste commissies, de auditcommissie en de remuneratiecommissie. Indien actueel, vormt de raad van toezicht uit haar midden een sollicitatiecommissie. In 2024 zijn er geen vacatures ontstaan binnen de raad van toezicht. Met het oog op het vertrek van lid Kees van der Lee per 31 december 2024, vonden er eind 2024 sollicitatieprocedures plaats voor de invulling van twee vacatures voor lid en één vacature voor aspirant-lid van de raad van toezicht. Hiervoor is een sollicitatiecommissie gevormd. De raad heeft in het profiel bij haar zoektocht naar nieuwe leden ingezet op diversiteit in de raad van toezicht en op een of twee nieuwe toezichthouders die de portefeuille kwaliteit in zouden kunnen vullen. De raad van toezicht is verheugd dat het is gelukt om twee nieuwe leden (mevrouw Hillegonde van den Berg en mevrouw Shalini Soechitram) en een nieuw aspirant-lid (de heer Jort Binnerts) aan te trekken per 1 januari 2025. Dat impliceert dat de nieuwe raad van toezicht per 1 januari 2025 er als volgt uit ziet.

Gegevens toezichthouder	Functie/deelname	Datum in functietreding	Datum einde eerste zittingsperiode	Datum einde tweede zittingsperiode	Relevante nevenfuncties
De heer G.M. (Gijs) van Rozendaal <i>Zelfstandig Interim manager en consultant</i>	voorzitter raad van toezicht en voorzitter remuneratiecommissie	01-11-2019	01-11-2023	01-11-2027	- Lid bestuur Stichting Toon van Rixtelfonds - Lid bestuur Stichting Bewellim
Mevrouw G.M.L. (Bea) Rombouts-Schouten <i>Interim manager onderwijs & Docent Avans plus opleiding schoolleider vakbekwaam</i>	vicevoorzitter raad van toezicht en lid remuneratiecommissie	01-09-2018	01-09-2022	01-09-2026	- Lid RvT Stichting Zuiderbos - Bestuur Stichting Novalis, dagbesteding - Lid bestuur Stichting Toon van Rixtelfonds
De heer B.J.M. (Boudewijn) Peters <i>Domeinleider financiën bij Universiteiten van Nederland</i>	lid raad van toezicht en voorzitter auditcommissie	01-11-2019	01-11-2023	01-11-2027	- Lid bestuur Stichting Toon van Rixtelfonds

Mevrouw N.G.J. (Nicole) Lemlijn <i>Zelfstandige; Besturen, Projecten en Advies</i>	lid raad van toezicht en lid audit-commissie	01-01-2018	01-01-2022	01-01-2026	- Lid RvT Prodas, lid bezwaarschriften-commissie gemeente Maasgouw - Lid bestuur Stichting Toon van Rixtelfonds - Projectmanager Plattelandscoaches provincie Utrecht
Mevrouw S. (Shalini) Soechitram <i>Kinder- en jeugdpsychiater en/of Somnoloog bij Pluryn</i>	lid raad van toezicht	01-01-2025	01-01-2029		
Mevrouw H. (Hillegonde) van den Berg <i>bestuurder RIBW Arnhem & Veluwe Vallei</i>	lid raad van toezicht	01-01-2025	01-01-2029		
De heer J. (Jort) Binnerts <i>Partner en business unit leader bij Boer & Croon</i>	aspirant-lid raad van toezicht en aspirant-lid audit-commissie	01-01-2025	01-01-2026		
De heer C. (Kees) van der Lee <i>Universitair docent aan de Radboud Universiteit</i>	lid raad van toezicht	01-01-2017	01-01-2021	01-01-2025	- Lid bestuur Stichting Toon van Rixtelfonds

Bezoldiging raad van toezicht

Combinatie Jeugdzorg is opgenomen in klasse III van de Wet Normering Topinkomens (WNT-2). De bezoldiging van de leden van de raad van toezicht is voor 2024 vastgesteld op 7,6% (voorzitter), 6,4% (vicevoorzitter) en 5,10% (leden) van de maximum klasse III conform de WNT-2. Het aspirant-lid wordt bezoldigd op basis van het maximum voor de vrijwilligersvergoeding. De bezoldiging van de raad van toezicht valt binnen het vastgestelde bezoldigingsmaximum, zowel individueel als gezamenlijk.

Werkwijze

De raad van toezicht werkt op basis van een jaarplanning. Er worden vijf reguliere vergaderingen gepland met alle toezichthouders en de bestuurder. Bij deze vergaderingen sluiten, eventueel op onderwerp, de manager bedrijfsvoering en de manager kwaliteit & innovatie aan. Ook andere gasten (accountant, managers, professionals) kunnen waar nodig uitgenodigd worden. De agenda kent een vaste opbouw en wordt voorbereid door de remuneratiecommissie in samenspraak met de bestuurder. Naast de reguliere vergaderingen wordt er eenmaal per jaar een werkconferentie rondom een thema georganiseerd met de raad van toezicht, bestuurder en kernmanagementteam van de organisatie. Jaarlijks plant de raad van toezicht een reflectie-en evaluatiemoment in, het zogenaamd 'Benen op Tafel

(BOT)' overleg. Daarnaast kwamen (afgevaardigden van) de raad van toezicht, de bestuurder en de manager Bedrijfsvoering in september en november extra bijeen in het kader van de goedkeuring van de jaarrekening 2023 en de borging van de continuïteit van de organisatie.

De auditcommissie komt periodiek, ter voorbereiding van de reguliere vergaderingen van de raad van toezicht, bij elkaar met de bestuurder en manager bedrijfsvoering om op basis van actuele gegevens de financiële ontwikkelingen nauwgezet te monitoren. Hiervan wordt telkens schriftelijk en mondeling verslag gedaan in de voltallige raad. De remuneratiecommissie overlegt eveneens periodiek, in ieder geval voorafgaande aan een reguliere vergadering, met de bestuurder over de actuele en algemene ontwikkelingen. De remuneratiecommissie bereidt in dit overleg de agenda voor van de vergaderingen en werkconferenties van de raad van toezicht en doet voorstellen voor het agenderen van relevante thema's m.b.t. het kwaliteitsbeleid. De remuneratiecommissie voert het jaarlijkse evaluatiegesprek met de bestuurder waarin het functioneren van de bestuurder het centrale onderwerp is. De commissie kan hiervoor relevante informatie ophalen bij betrokkenen en koppelt de bevindingen terug naar de voltallige raad van toezicht.

Om een goed beeld te krijgen van wat er leeft en speelt binnen de organisatie nodigt de raad van toezicht de medezeggenschapsraden en de klachtencommissie jaarlijks uit bij een reguliere vergadering om ontwikkelingen door te spreken. Een belangrijke mijlpaal was de eerste deelname van de Jongerenraad aan een vergadering van de raad van toezicht in februari 2024. Daarnaast sluiten leden van de raad van toezicht minimaal eenmaal per jaar aan bij een vergadering van de Ondernemingsraad, de Cliëntenraad, de Pleegouderraad en de jongerenraad. Deze contacten hebben ook in 2024 plaatsgevonden en worden wederzijds erg gewaardeerd. Ook in 2024 heeft de raad van toezicht samen met de bestuurder opnieuw verschillende bezoeken gebracht en presentaties ontvangen van drie werk- en zorgvormen en vervolgens aansluitend met het Kern Management Team (KMT) onderling de ervaringen uit deze bezoeken en gesprekken uitgewisseld met elkaar.

Thema's, onderwerpen en besluiten 2024

2024 was een hectisch jaar voor Combinatie Jeugdzorg. Medio 2022 heeft Combinatie Jeugdzorg de Jeugdautoriteit (JA) ingeschakeld om samen met de JA en de regiogemeenten de situatie in kaart te brengen en een proces in gang te zetten. Dit heeft geleid tot de opstelling van een transitieplan in januari 2023. De raad van toezicht heeft in haar rol en verantwoordelijkheid als toezichthouder dit proces intensief gevolgd. De manager bedrijfsvoering heeft in 2023 en 2024 structureel geparticipeerd in alle vergaderingen van de raad van toezicht. Daarnaast is er een periodiek overleg geweest tussen het bestuur en de regiogemeenten waar de voorzitter van de raad van toezicht structureel in participeerde. Waar gewenst zijn er tussentijdse terugkoppelingen geweest over dit overleg naar de voltallige raad. Hoewel het transitieplan in 2023 op hoofdlijnen was afgerond bleef in 2024 de focus op het verder doorvoeren van de gewenste veranderingen. Het doel is om uit de rode cijfers te komen, wat door tegenvallende omzet en resultaten in 2024 nog niet haalbaar bleek. Er is stevig ingezet op een sluitende begroting voor 2025. Het komende jaar zal daarom in het teken blijven staan van een gezonde bedrijfsvoering.

Onderwerpen reguliere vergaderingen raad van toezicht

In 2024 heeft de voltallige raad van toezicht achtmaal vergaderd. Tijdens deze vergaderingen zijn de volgende onderwerpen aan bod gekomen:

- Landelijke en regionale (beleids)ontwikkelingen binnen het jeugdzorgdomein
- Ontwikkelingen in relatie tot de financiële situatie, de ontwikkelingen in de zorgvraag, de gesprekken met de regio ten aanzien van de inkoopvoorwaarden en de gesprekken met regio en Jeugdautoriteit.
- Kwartaal- en maandrapportages, verslagen auditcommissie en ontwikkelingen bedrijfsvoering

- Managementletter
- Informatiebeveiligingsbeleid en jaarrapportage AVG
- Sollicitatieprocedure voor de werving en selectie van een nieuwe bestuurder in verband met de vervroegde pensionering van G. Huijbregts per 1 juli 2024. In dat kader hebben enkele leden van de raad van toezicht, samen met het KMT en een extern begeleider, een evaluatie gemaakt van de huidige topstructuur. Op enkele kleine aanpassingen na heeft de raad van toezicht besloten in te stemmen met handhaving van de huidige structuur.
- Thema's m.b.t. kwaliteit en veiligheid, onder andere certificaatvernieuwing HKZ jeugdzorg, preventief veiligheidsbeleid binnen primair proces, calamiteitsmelding bij Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
- Raad van toezichtaangelegenheden zoals zittingstermijnen/herbenoeming, bezoldiging bestuurder en toezichtleden, evaluatie functioneren bestuurder en raad van toezicht, evaluatie interne notitie governance (reglementen), statutenwijziging, inventarisatie thema's en werkwijze Benen op Tafel overleg en voorbereiding evaluatie raad van toezicht.
- Voorbereiding beleidscyclus 2025 (beleidskalender, kaderbrief en A3 jaarplan 2025)
- HR aangelegenheden
- Voorbereiding begroting 2025

De raad van toezicht heeft in 2024 goedkeuring gegeven aan:

- Begroting 2024
- Jaarrekening 2023
- Jaarbericht 2023
- Kaderbrief en A3 jaarplan 2025
- Benoeming van de nieuwe bestuurder per 1 juni 2024

Tenslotte

De raad van toezicht heeft op 27 juni 2024 afscheid genomen van Gerda Huijbregts. Gerda heeft na 25 jaar werken voor Combinatie Jeugdzorg afscheid genomen van Combinatie Jeugdzorg. Terecht heeft zij op 27 juni de onderscheiding gekregen tot ridder in de orde van Oranje Nassau. De organisatie is Gerda veel dank verschuldigd voor haar enorme inzet in goede en in moeilijke tijden.

De raad van toezicht is tevens heel blij dat zij met Sandra Hijnen een goede opvolger heeft gevonden voor Gerda als bestuurder van Combinatie Jeugdzorg. Er liggen forse uitdagingen te wachten en de raad van toezicht heeft er het volste vertrouwen in dat deze samen met Sandra, het managementteam en de medewerkers gemanaged kunnen worden.

De raad van toezicht wil haar grote waardering uitspreken voor alle medewerkers van Combinatie Jeugdzorg. Het bestuur en KMT is in staat geweest om in een kort tijdsbestek de gehele administratieve organisatie en daaraan gerelateerde procedures om te vormen in de richting van de PxQ systematiek volgens welke de regio's zijn gaan werken. De raad van toezicht constateert dat dit ook een enorme verandering van werken impliceert voor alle medewerkers. Het stelt nieuwe eisen aan iedereen op de werkvloer en vraagt derhalve ook heel veel van de flexibiliteit van alle medewerkers. De raad van toezicht constateert tevens dat dit zowel in 2023 als in 2024 tot een hoge werkdruk heeft geleid waarbij procedures soms hoger op de agenda stonden dan de inhoud. De raad van toezicht spreekt haar vertrouwen uit dat de organisatie met deze stap in 2025 kan stabiliseren. Eind 2024 hebben we de procedures afgerond van de zoektocht naar een goede invulling van alle posities managers Zorg. Dat geeft vertrouwen dat de werkdruk in 2025 terug naar een acceptabel niveau kan en we samen met de gemeenten ons weer steviger op de inhoud van ons werk voor de kinderen en gezinnen in de regio kunnen gaan focussen.

In de gesprekken met de verschillende geledingen van Combinatie Jeugdzorg ontmoet de raad van toezicht steeds de grote inzet, bevlogenheid en betrokkenheid van alle belanghebbenden. De raad van toezicht is hiervoor zeer erkentelijk en heeft vertrouwen in de veerkracht van de organisatie.