

Jaarrekening 2025

Stichting Combinatie Jeugdzorg

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1 Jaarrekening 2025	
1.2 Geconsolideerde balans per 31 december 2025	4
1.3 Geconsolideerde resultatenrekening over 2025	5
1.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	6
1.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	18
1.7 Overzicht langlopende schulden geconsolideerd ultimo 2025	25
1.8 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2025	26
1.9 Enkelvoudige balans per 31 december 2025	33
1.10 Enkelvoudige resultatenrekening over 2025	34
1.11 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudig	35
1.12 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	36
1.13 Overzicht langlopende schulden enkelvoudige balans ultimo 2025	43
1.14 Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2025	44
1.15 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	48
1.16 Resultaatbestemming	
1.17 Gebeurtenissen na balansdatum	
1.18 Ondertekening door bestuurder en toezichthouders	
2 Overige gegevens	
2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming Stichting Combinatie Jeugdzorg	50
2.2 Statutaire regeling resultaatbestemming Combinatie Jeugdzorg B.V.	
2.3 Nevenvestigingen	
2.4 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	
3 Bijlagen	
3.1 Toelichting lokale subsidies 2025	52

1 JAARREKENING 2025

1.2 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	0	5.648
Materiële vaste activa	2	4.914.677	5.419.234
Financiële vaste activa	3	1.737.575	1.737.575
Totaal vaste activa		<u>6.652.252</u>	<u>7.162.457</u>
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	4	4.703.024	3.456.489
Liquide middelen	5	3.504.579	6.788.841
Totaal vlottende activa		<u>8.207.603</u>	<u>10.245.330</u>
Totaal activa		<u><u>14.859.855</u></u>	<u><u>17.407.787</u></u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
		€	€
PASSIVA			
Groepsvermogen			
Algemene en overige reserves	6	4.690.090	7.106.884
Voorzieningen	7	567.239	623.978
Langlopende schulden	8	2.431.479	2.875.250
Kortlopende schulden			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	9	7.171.047	6.801.675
Totaal kortlopende schulden		<u>7.171.047</u>	<u>6.801.675</u>
Totaal passiva		<u><u>14.859.855</u></u>	<u><u>17.407.787</u></u>

1.3 GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	10	31.098.836	28.944.326
Subsidies	11	2.902.487	2.524.827
Overige bedrijfsopbrengsten	12	3.110.711	3.245.412
Som der bedrijfsopbrengsten		37.112.034	34.714.565
LASTEN:			
Personeelskosten	13	28.212.098	25.764.550
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	14	767.623	809.009
Overige bedrijfskosten	15	8.846.485	8.634.225
Som der bedrijfslasten		37.826.206	35.207.784
BEDRIJFSRESULTAAT		-714.172	-493.219
Financiële baten en lasten	16	-115.793	-179.884
RESULTAAT BOEKJAAR VOOR BELASTING TOEKOMEND AAN DE RECHTSPERSOON		-829.965	-673.103
Vennootschapsbelasting	17	0	56.391
RESULTAAT BOEKJAAR NA BELASTING TOEKOMEND AAN DE RECHTSPERSOON		-829.965	-616.712
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is ten laste gebracht van de:</i>		2025 €	2024 €
Algemene en overige reserves		-829.965	-616.712

1.4 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		-714.172	-493.219
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	14	767.623	809.009
- mutaties voorzieningen	7	-56.739	283.828
		710.884	1.092.837
Veranderingen in vlottende middelen:			
- vorderingen	4	-1.246.535	750.806
- kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	8+9	369.372	269.796
		-877.163	1.020.602
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-880.451	1.620.220
Rentebaten en soortgelijke baten	16		0
Rentekosten en soortgelijke kosten	16	-115.793	-179.884
		-115.793	-179.884
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		-996.244	1.440.336
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeringen (im)materiële vaste activa	1+2	-367.595	-292.005
Mutatie financiële vaste activa			19.000
Desinvestering MVA als gevolg van deconsolidatie		110.177	
Desinvesteringen (im)materiële vaste activa	1+2		469.993
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-257.418	196.988
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Deconsolidatie Toon van Rixtelfonds	5	-1.586.829	
Aflossing langlopende schulden	8	-443.771	-449.261
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-2.030.600	-449.261
Mutatie geldmiddelen		-3.284.262	1.188.063
Eindsaldo liquide middelen		3.504.579	6.788.841
Beginsaldo liquide middelen		6.788.841	5.600.778
		-3.284.262	1.188.063

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.5.1 ALGEMEEN

Gegevens rechtspersoon

Stichting Combinatie Jeugdzorg is statutair gevestigd te Eindhoven en heeft haar feitelijke (hoofd)vestiging op de Nuenenseweg 4, 5631 KB te Eindhoven. Stichting Combinatie Jeugdzorg is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 17279214.

Activiteiten

Stichting Combinatie Jeugdzorg houdt zich bezig met het verlenen van jeugdhulp, waaronder ambulante jeugdhulp, observatiediagnostiek, dagbehandeling, dag- en nachtbehandeling, pleegzorg en gezinshuizen.

Groepsverhoudingen

De jaarrekening van Combinatie Jeugdzorg B.V. is integraal opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Combinatie Jeugdzorg. Combinatie Jeugdzorg B.V. is statutair gevestigd te Eindhoven en heeft haar feitelijke vestiging op de Nuenenseweg 4, 5631 KB te Eindhoven. Combinatie Jeugdzorg B.V. is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 62145444.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling Jeugdwet en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen.

Grondslagen voor de consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de instelling en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Tussen Stichting Combinatie Jeugdzorg en Combinatie Jeugdzorg B.V. is de integrale consolidatie toegepast. De activa en verplichtingen, alsmede de baten en lasten zijn voor 100% in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Combinatie Jeugdzorg opgenomen. Het kapitaalbelang van Stichting Combinatie Jeugdzorg in Combinatie Jeugdzorg B.V. bedraagt € 1.

Per 1 juli 2025 zijn de statuten van Stichting Toon van Rixtelfonds gewijzigd waardoor deze stichting geen deel meer uitmaakt van de groep. Daar de cijfers over het eerste halfjaar 2025 van Stichting Toon van Rixtelfonds van verwaarloosbare betekenis zijn, is gebruik gemaakt van de vrijstelling in artikel 2:407 lid 1 BW. De geconsolideerde jaarrekening 2025 bevat derhalve géén cijfers meer van Stichting Toon van Rixtelfonds, daar waar dit over 2024 nog wel het geval was. De vergelijkende cijfers over het voorgaande boekjaar hebben betrekking op de situatie vóór de deconsolidatie en zijn derhalve niet volledig vergelijkbaar.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Stichting Combinatie Jeugdzorg heeft een 100% kapitaalbelang in Combinatie Jeugdzorg B.V. en om die reden is de resultatenrekening en de balans van Combinatie Jeugdzorg B.V. integraal opgenomen in deze geconsolideerde jaarrekening. Het bedrag aan eigen vermogen van Combinatie Jeugdzorg B.V. bedraagt op 31-12-2025 €113.164. Het in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen resultaat over 2025 van Combinatie Jeugdzorg B.V. bedraagt €956 negatief.

Verbonden rechtspersonen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Transacties van betekenis met verbonden partijen, niet zijnde transacties tussen dochtermaatschappijen die geheel in eigendom zijn van een of meer leden van de groep worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is uitgegaan van de continuïteit van de organisatie voor de komende periode van ten minste twaalf maanden na balansdatum.

In 2025 heeft Combinatie Jeugdzorg verdere uitvoering gegeven aan het herstelplan, dat is opgesteld naar aanleiding van de financiële effecten van de overgang naar een financieringsmodel op basis van prijs maal hoeveelheid (P*Q) en de tijdelijk teruggelopen zorgvraag in 2021 en 2022. Dit herstelplan bevat maatregelen gericht op structureel herstel van het exploitatieresultaat en versterking van de financiële positie. In 2025 is gestart met de implementatie van de OGSM-systematiek, waarmee sturing op doelstellingen, resultaten en bijbehorende maatregelen verder is versterkt.

Het resultaat over 2025 is in de lijn met de begroting negatief. Het resultaat is €363.000,- slechter dan begroot. Ondanks de hogere omzet ad €2,1 miljoen zijn de kosten met in totaal €2,4 miljoen iets harder gestegen. Dit heeft diverse oorzaken in zowel de personele- als materiele kostensfeer. Met betrekking tot de gestegen kosten zijn in 2026 maatregelen genomen (o.a. in de personele kosten) en ook voor 2027 zijn er plannen om onder andere de overhead verder naar de benchmark te bewegen.

Het resultaat van 2025 heeft de druk op de liquiditeitspositie niet weggenomen. Dit heeft de druk op de liquiditeitspositie niet weggenomen. Voor 2026 wordt in de vastgestelde begroting uitgegaan van een negatief resultaat van € 350.000. Het cumulatieve resultaat tot en met mei 2026 bedraagt circa € 10.000 positief en ligt € 75.000 boven het begrote niveau. Op basis van de huidige inzichten wordt verwacht dat de omzetontwikkeling achterblijft ten opzichte van de begroting. De ontwikkeling van de personeelskosten beweegt hiermee in samenhang. Daarnaast is het ziekteverzuim met een gemiddelde van 5% (cumulatief tot en mei) onder het niveau van 2025 en ook onder de landelijke benchmark. We sturen met name omzet en zorgen ervoor dat de personeelskosten hierbij meebewegen. Daarnaast kijken we goed naar de noodzakelijke investering wat ook bijdraagt aan de liquiditeitspositie.

De meerjarenverwachting tot en met 2027, vormt een belangrijk onderdeel van de continuïteitsbeoordeling. Deze verwachting laat zien dat de liquiditeitspositie gedurende de beschouwde periode toereikend blijft om aan de verplichtingen te voldoen. De kadernota 2027 gaat uit van een nagenoeg kostendekkende exploitatie, met de verwachting dat in de jaren daarna een beperkt positief rendement realiseerbaar is.

Ter mitigatie van liquiditeitsrisico's is met de regio's overeengekomen dat de bestaande liquiditeitsbuffer van € 1,4 miljoen beschikbaar blijft tot en met 31 december 2027. Deze buffer is bedoeld om eventuele tegenvallers in de exploitatie of liquiditeitsontwikkeling op te vangen. De totale liquiditeitsbuffer bedraagt € 3,1 miljoen, waarvan een bedrag van € 1,4 miljoen direct beschikbaar is, maar niet aangewend is en naar verwachting ook niet aangewend zal worden.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vervolg continuïteitsveronderstelling

Op basis van de gerealiseerde resultaten, de realisatie 2026, de kadernota 2027, de beschikbaarheid van de liquiditeitsbuffer voor 2027 en de meerjarenverwachting is de bestuurder van oordeel dat er geen materiële onzekerheid bestaat die gereede twijfel kan doen rijzen over de continuïteit van de organisatie. Derhalve is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

BNG bank heeft als gevolg van de financiële ontwikkelingen het beheer van de financiering van Stichting Combinatie Jeugdzorg bij BNG bank overgedragen naar de afdeling Financial Restructuring & Recovery (hierna "FR&R"). Daarbij zijn geen aanvullende voorwaarden gesteld en dient Stichting Combinatie Jeugdzorg te voldoen aan een aanvullende informatieuitvraag inzake begroting, forecast en herstelplan. Dit zal medio juli 2026 met de bank besproken worden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. Waar nodig zijn de cijfers voor 2024 geherrubriceerd om vergelijking met 2025 mogelijk te maken.

Vennootschapsbelasting

Combinatie Jeugdzorg is vanaf het jaar 2015 belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.5.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Combinatie Jeugdzorg.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de instelling en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen indien van toepassing. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, en andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. Er is in 2025 geen rente toegerekend.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief klaar is voor het beoogde gebruik. Op terreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) zijn hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen: 2% -5%
- Machines en installaties: 5%-20%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting: 10%-20%

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen. Voor buitenschilderwerk is een afschrijvingspercentage gehanteerd van 16,67%.

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Er zijn geen indicaties aanwezig dat dergelijke omstandigheden zich hebben voorgedaan.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financial lease

Bij het aangaan van een financial lease overeenkomst wordt het actief gewaardeerd tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien dit lager is tegen de contante waarde van de leasebetalingen. Bij de berekening van deze contante waarde wordt gerekend met de impliciete rentevoet of, indien de impliciete rentevoet niet betrouwbaar kan worden vastgesteld, de marginale rentevoet. De afschrijvingen vinden lineair plaats gedurende de economische levensduur, dit overeenkomstig de reguliere activa.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Stichting Combinatie Jeugdzorg. Als de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de rechtspersoon geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd voor het bedrag van de te verwachten betalingen voor rekening van de vennootschap ten behoeve van deelnemingen. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter. Besloten is om in 2025 de actieve belastinglatentie te bevriezen en daarmee geen mutatie door te voeren.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire financiële instrumenten (zoals handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de instelling beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de instelling het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen. Indien er geen sprake is van (dis)agio is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve-rentemethode.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen bij de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen / groepsvermogen

Algemene en overige reserves

Onder de post Algemene en overige reserves is het eigen vermogen / groepsvermogen opgenomen, waar binnen de statutaire doelstellingen van de stichting vrij over beschikt kan worden.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als interestlast. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele markttrente weer. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen, waarbij rekening is gehouden met opslag voor onder andere sociale lasten. De periodieke toename als gevolg van de contante waarde berekening is verwerkt als dotatie in de voorziening. De berekening is gebaseerd op de regeling conform CAO-Jeugdzorg en op basis van het actuele personeelsbestand, dienstjaren, blijfkans, leeftijd en disconteringsvoet.

Voorziening langdurig zieken

De voorziening langdurig zieken is getroffen vanwege personeel dat langdurige ziek is en waarvan verwacht wordt dat zij niet meer (volledig) terugkeren in het arbeidsproces, maar waar Stichting Combinatie Jeugdzorg wel kosten voor zal maken in de toekomst.

Voorziening generatieregeling

De voorziening generatieregeling betreft de verplichtingen uit hoofde van met medewerkers overeengekomen regelingen voor gefaseerde uitstroom. De voorziening wordt gevormd voor de per balansdatum opgebouwde rechten, gebaseerd op de beste schatting van de toekomstige verplichtingen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen contante waarde.

Algemeen

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Leasing

De instelling kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Financiële leases

Als de instelling optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende schuld) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waarden worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject. De grondslagen voor de vervolgwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de instelling eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object. De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Operationele leases

Als de instelling optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

1.5.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de instelling voor de kosten van een actief worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Pensioenregeling

Deze regeling wordt onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan bedrijfstakpensioenfondsen Zorg en Welzijn. Deelname aan Zorg en Welzijn is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsovereenkomst waaronder zowel Stichting Combinatie Jeugdzorg als ook Combinatie Jeugdzorg B.V. valt. De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar af gefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloonregeling met -voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) - voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 25,8% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise ad € 16.655 (2024 € 15.816). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 137.800 (2024 € 137.800). De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendement. De premie bedraagt in 2025 25,8%. De premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt in 2025 13,4% van het pensioengevend salaris. De dekkingsgraad van Zorg en Welzijn bedraagt ultimo 2025 volgens opgave van het fonds 125,7%. Het pensioenfonds verwacht volgens het bijgewerkte herstelplan van januari 2020 dat binnen 10 jaar (periode 2020-2029) de beleidsdekkingsgraad weer op het vereiste niveau kan zijn. Het pensioenfonds voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Op basis van het uitvoeringsreglement hebben Stichting Combinatie Jeugdzorg en Combinatie Jeugdzorg B.V. bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies. Pensioenfonds Zorg & Welzijn (PFZW) stapt per 1 januari 2026 over op de nieuwe pensioenregeling, zoals bepaald onder de Wet Toekomst Pensioenen. De overstap heeft geen invloed op de waardering van de pensioenverplichting in de jaarrekening over 2025, aangezien PFZW een geprefinancierde, collectief vastgestelde regeling uitvoert en er voor de onderneming geen verplichtingen bestaan anders dan het afdragen van de verschuldigde premies. De stichting verwacht dat de wijziging geen materiële gevolgen heeft voor de toekomstige premiebetalingen of voorwaarden, anders dan dat PFZW de nieuwe systematiek voor pensioenopbouw en toedeling van rendement zal toepassen vanaf 2026. PFZW heeft deelnemers in 2025 geïnformeerd via voorlopige pensioenberekeningen in aanloop naar de nieuwe regeling.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden in het jaar van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden verantwoord onder de overige opbrengsten.

1.5 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa en de terugname hiervan worden onder de rubriek vaste activa verantwoord.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Financial lease

De rentelasten van financial lease worden degressief (annuïtair) berekend zodat een constante periodieke rentevoet berekend wordt over de netto-verplichting gedurende de looptijd van de financial lease overeenkomst.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de instelling in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

1.5.4 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

1.5.5 Waarderingsgrondslagen WNT

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. Krachtens de WNT zijn bij algemene maatregel van bestuur, bij ministeriële regeling en in beleidsregels algemene regels en specifieke (sectorale) regels vastgesteld. In de WNT is een algemeen bezoldigingsmaximum bepaald voor topfunctionarissen in de (semi)publieke sector. Voor zorg- en jeugdhulp gelden sectorspecifieke normen.

1.5.6 Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de resultatenrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. Besloten is om in 2025 de actieve belastinglatentie te bevriezen en daarom geen mutatie mee te nemen.

1.5.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Consessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	0	5.648
Totaal Immateriële vaste activa	0	5.648

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Software / licenties
	€
Aanschafwaarde	66.363
Cumulatieve afschrijvingen	60.715
Boekwaarde per 1 januari 2025	5.648
Af: afschrijvingen	5.648
Aanschafwaarde	66.363
Cumulatieve afschrijvingen	66.363
Boekwaarde per 31 december 2025	0

Toelichting:

In 2020 is Cisco WebEx Meetings aangeschaft en geactiveerd en ook is een vijfjarige overeenkomst aangegaan voor het gebruik van Skillstoun als leerplatform. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%. Vanaf medio 2025 is het gebruik beëindigd.

2. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	3.578.920	3.968.159
Machines en installaties	514.004	504.182
Andere vaste bedrijfsmiddelen	821.753	946.893
Totaal materiële vaste activa	4.914.677	5.419.234

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Totaal
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	11.478.991	747.530	4.524.821	16.751.342
Cumulatieve afschrijvingen	7.510.832	243.348	3.577.928	11.332.108
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.968.159	504.182	946.893	5.419.234
Bij: investeringen	86.199	55.769	225.627	367.595
Af: Desinvestering vanwege deconsolidatie	203.050			203.050
Af: Deconsolidatie cum. Afschrijvingen	92.873			92.873
Af: afschrijvingen	365.261	45.947	350.767	761.975
Aanschafwaarde	11.362.140	803.299	4.750.448	16.915.887
Cumulatieve afschrijvingen	7.783.220	289.295	3.928.695	12.001.210
Boekwaarde per 31 december 2025	3.578.920	514.004	821.753	4.914.677

1.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**Vervolg 2. Materiële vaste activa****Toelichting:**

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, en andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

3. Financiële vaste activa

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Totaal financiële vaste activa	<u>1.737.575</u>	<u>1.737.575</u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Boekwaarde 1-jan-2025	Bij	Af	Boekwaarde 31-dec-2025
	€	€	€	€
Actieve belastinglatentie	1.737.575	0	0	1.737.575
Totaal financiële vaste activa	<u>1.737.575</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.737.575</u>

Toelichting:

Voorziening latente belastingen is gevormd op basis van de verrekenbare verliezen t/m 31-12-2024. Voor 2025 is besloten om de voorziening te bevriezen en daarom geen mutatie mee te nemen. Het totaal aan verrekenbare verliezen per 31-12-2025 is € 7.804.440. Bij de berekening van de te vorderen vennootschapsbelasting is uitgegaan van het vennootschapsbelastingtarief over 2025. Uit de berekening volgt nog een te vorderen/verrekenen bedrag van € 1.812.345. Op basis van de tussentijdse resultaten en prognoses voor de komende jaren is het management van Combinatie Jeugdzorg van mening dat de verrekenbare verliezen volledig kunnen worden gecompenseerd in de toekomst.

4. Vorderingen en overlopende activa

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
De specificatie is als volgt:		
Vorderingen op debiteuren	3.803.370	2.653.680
Af: dubieuze debiteuren	0	0
Belastingen en premies	12.133	4.952
Vooruitbetaalde kosten	82.082	77.431
Vordering op UWV	96.393	135.953
Nog te ontvangen bedragen	709.046	584.473
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>4.703.024</u>	<u>3.456.489</u>

Toelichting:

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een verwachte looptijd van minder dan een jaar.

1.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

5. Liquide middelen

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bankrekeningen	3.500.352	6.784.614
Kassen	4.227	4.227
Totaal liquide middelen	<u>3.504.579</u>	<u>6.788.841</u>

Toelichting:

Onderdeel van de liquide middelen is een bevoorschotting van € 1,4 mln. Deze staat niet ter vrije beschikking van Stichting Combinatie Jeugdzorg, omdat voor aanwending eerst goedkeuring moet worden gevraagd aan de subregio's ('Samen voor Jeugd' en 'Een 10 voor de Jeugd'). De bevoorschotting moet uiterlijk 31-12-2027 worden terugbetaald aan de subregio's. Voor een verdere toelichting verwijzen wij naar de Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa. De overige liquide middelen staan vrij ter beschikking van Combinatie Jeugdzorg

1.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

6. Groepsvermogen

Het groepsvermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Algemene en overige reserves	7.106.884	7.723.596
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen	7.106.884	7.723.596
Mutatie	-829.965	-616.712
Deconsolidatie Toon van Rixtelfonds	-1.586.829	
Groepsvermogen	4.690.090	7.106.884

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	7.106.884	7.723.596
Bij: positief resultaat	0	0
Af: negatief resultaat	829.965	616.712
Bij: overige mutaties	30	0
Af: overige mutaties	1.586.859	0
Stand per 31 december	4.690.090	7.106.884

Toelichting:

Algemene reserve. Het resultaat van de Stichting Combinatie Jeugdzorg bedraagt in 2025 € 829.965 negatief en van de besloten vennootschap € 956 negatief. Per 1 juli 2025 zijn de statuten van Stichting Toon van Rixtelfonds gewijzigd waardoor deze stichting geen deel meer uitmaakt van de groep en is, ten opzichte van de jaarrekening 2024, de Stichting Toon van Rixtelfonds niet in de geconsolideerde cijfers meegenomen. Overige mutaties € 30 heeft betrekking op een boeking voorgaand boekjaar.

7. Voorzieningen

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Jubileumverplichtingen	417.000	381.000
Langdurig zieken	40.137	242.978
Generatieregeling	110.102	0
	567.239	623.978

	Saldo per 1-jan-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€	€
Voorziening voor:					
- jubileumverplichtingen	381.000	59.145	23.145	0	417.000
- langdurig zieken	242.978	40.137	157.750	85.228	40.137
- generatieregeling	0	110.102	0	0	110.102
Totaal voorzieningen	623.978	209.384	180.895	85.228	567.239

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend worden beschouwd:

	31-dec-2025
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	128.950
Langlopend deel van de voorzieningen (1 jaar < 5 jaar)	147.000
Langlopend deel van de voorzieningen (> 5 jaar)	291.289

Het kortlopend deel van de voorzieningen is opgenomen onder de voorzieningen.

Toelichting per categorie voorziening:

Jubileumverplichtingen: Medewerkers hebben bij een 12,5-, 25-, 30-, of 40 jarig dienstjubileum recht op een jubileumuitkering conform de bepalingen in de CAO Jeugdzorg. De verplichting wordt jaarlijks op het eind van het boekjaar opnieuw berekend. Bij de vaststelling van de hoogte van de voorziening is gerekend met een discontopercentage van 2,0% (2024 2,5%). Er is gerekend met een gemiddelde salarisstijging van 4,0% (2024 4,0%).

Voorziening generatieregeling: De voorziening generatie regeling betreft de verplichtingen uit hoofde van met medewerkers overeengekomen regelingen voor gefaseerde uitstroom. De verplichting is in 2025 voor het eerst opgenomen. Uitgangspunten (discontopercentage en salarisstijging) zijn gelijk aan de voorziening jubileumverplichtingen.

Langdurig zieken: Deze voorziening is getroffen vanwege personeel dat langdurige ziek is en waarvan verwacht wordt dat zij niet (volledig) meer terugkeren in het arbeidsproces, maar waar Stichting Combinatie Jeugdzorg wel kosten voor zal maken in de toekomst.

1.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

8. Langlopende schulden

	31-dec-2025	31-dec-2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	1.873.887	2.257.416
Overige langlopende schulden	557.592	617.834
Totaal langlopende schulden	<u>2.431.479</u>	<u>2.875.250</u>
	2025	2024
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	€	€
Stand per 1 januari	3.307.510	3.747.225
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen / afboekingen	433.859	439.718
Stand per 31 december	<u>2.873.651</u>	<u>3.307.507</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	442.172	432.257
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>2.431.479</u>	<u>2.875.250</u>
	2025	2024
<i>Toelichting in welke mate de langlopende schulden als langlopend worden beschouwd:</i>	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jaar), aflossingsverplichtingen	442.172	432.257
Langlopend deel van de langlopende schulden (1 jaar < 5 jaar), balanspost	1.119.361	1.337.753
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 5 jaar), balanspost	1.312.118	1.537.497

De aflossingsverplichting voor komend boekjaar is verantwoord onder de kortlopende schulden.

Voor een gedetailleerd schema van de langlopende schulden en de zekerheden die hierbij gesteld zijn: zie paragraaf 1.7.

9. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-dec-2025	31-dec-2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Crediteuren	1.013.722	694.388
Aflossingsverplichting leningen	442.172	432.257
Belastingen en sociale premies	1.204.826	1.082.933
Te betalen salarissen	15.439	23.300
Pensioenpremies	540.037	517.179
Vakantietoeslag	759.533	676.999
Vakantiedagen	791.866	642.101
Schulden uit hoofde van geleverde zorg	21.824	270.313
Pleegvergoedingen	309.236	330.849
Vooruitontvangen bedragen	420.205	469.129
Schuld aan subregio's	1.400.000	1.400.000
Overige schulden	252.186	262.227
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>7.171.046</u>	<u>6.801.675</u>

Toelichting:

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een verwachte looptijd van minder dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De schuld aan subregio's ad € 1,4 mln. betreft een bevoorschotting vanuit de subregio's 'Samen voor Jeugd' en 'Een 10 voor de Jeugd'. Voor een verdere toelichting verwijzen wij naar de Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa.

1.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025***Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa******(Meerjarige) financiële verplichtingen***

Combinatie Jeugdzorg heeft de volgende verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten.

	Betaalbaar binnen 1 jaar	Betaalbaar 1-5 jaar	Betaalbaar na 5 jaar	Totaal 31-dec-2025
	€	€	€	€
Huur Hertog Hendrikstraat	8.062	0	0	8.062
Huur Hof van Eden	20.332	0	0	20.332
Huur Moriaenstraat	7.644	13.398	0	21.042
Huur Sterrenlaan	38.337	108.621	0	146.958
Huur Doornburg	11.622	0	0	11.622
Huur Hoogstraat	20.711	20.711	0	41.422
Huur Neerakker 58	65.817	16.454	0	82.271
Huur Meijelseweg	17.786	17.786	0	35.572
Huur Pachtakker	67.221	179.257	0	246.478
Huur Magrietlaan	53.715	44.763	0	98.478
Totaal meerjarige financiële verplichtingen	311.247	400.990	0	712.237

Toelichting:

Hierboven staan de locaties die wij huren alsmede de te betalen bedragen gebaseerd op de einddatum van het huurcontract. Zie hieronder een overzicht van de einddatums per gehuurde locaties

Locatie	Einddatum contract
Hertog Hendrikstraat	31-12-2026
Hof van Eden	27-11-2026
Moriaenstraat	9-11-2028
Sterrenlaan	1-11-2029
Doornburg	31-12-2026
Hoogstraat	31-12-2027
Neerakker	31-3-2027
Meijelseweg	31-12-2027
Pachtakker	31-8-2029
Magrietlaan	1-11-2027

(Meerjarige) financiële activa

Combinatie Jeugdzorg heeft de volgende vorderingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten.

	Ontvangbaar binnen 1 jaar	Ontvangbaar 1-5 jaar	Ontvangbaar na 5 jaar	Totaal 31-dec-2025
	€	€	€	€
Lening Bewellim	9.600	38.400	124.800	172.800
Totaal meerjarige financiële activa	9.600	38.400	124.800	172.800

1.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Toelichting financiële activa:

Lening Bewellim: Met de geldverstrekker Bewellim is afgesproken dat zij de jaarlijkse aflossing schenkt voor elk jaar dat Combinatie Jeugdzorg het aangekochte pand in Heythuysen als gezinshuis exploiteert. In 2025 is dat wederom het geval.

Toelichting liquide middelen:

Vanuit de subregio's ('Samen voor Jeugd' en 'Een 10 voor de Jeugd') is een totaalbedrag van € 3,1 mln. aan liquiditeitssteun beschikbaar gesteld aan Stichting Combinatie Jeugdzorg, waarvan € 1,4 mln. per direct is overgemaakt op een daartoe door Stichting Combinatie Jeugdzorg beschikbaar gesteld bankrekeningnummer. Om dit bedrag te kunnen aanwenden, dient vooraf goedkeuring te worden gevraagd aan de subregio's.

Europees hof verbiedt ongelijkheid in overwerkertarieven tussen voltijd- en deltijdwerkers:

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren/meeruren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data. De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Toelichting:

Fiscale eenheid: De belastingdienst heeft met ingang van 1 januari 2015 Stichting Combinatie Jeugdzorg en Combinatie Jeugdzorg B.V. aangemerkt als een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

1.7 Overzicht langlopende schulden geconsolideerd ultimo 2025

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd in jaren	Soort lening	Werke-lijke rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing / afboeking in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Rest looptijd in jaren eind 2025	Aflos-sings-wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>														
BNG bank	30-6-2006	5.000.000	30	Hypothecair	3,77%	2.000.000	0	166.667	1.833.333	1.000.000	11	Lineair	166.667	Nuenenseweg 4, Eindhoven
De Lage Landen	28-12-2022	1.040.612	5	Overeenkomst	3,96%	631.878	0	208.480	423.398	0	2	Annui'tair	216.177	
Subtotaal		6.040.612				2.631.878	0	375.147	2.256.731	1.000.000			382.844	
<i>Overige langlopende schulden</i>														
Gemeente Helmond	25-6-1993	1.225.773	40	Hypothecair	3,18%	493.232	0	49.112	444.120	187.318	8	Annui'tair	49.728	Rivierensingel 750, Helmond
Bewellim	31-8-2018	240.000	25	Hypothecair	2,00%	182.400	0	9.600	172.800	124.800	20	Lineair	9.600	Rozenhof 28, Heythuysen
Subtotaal		1.465.773				675.632	0	58.712	616.920	312.118			59.328	
Totaal		7.506.385				3.307.510	0	433.859	2.873.651	1.312.118			442.172	

1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2025

BATEN

10. Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Opbrengsten Jeugdwet	31.098.836	28.944.326
Totaal	<u>31.098.836</u>	<u>28.944.326</u>

11. Subsidies

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS.	26.637	32.324
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Jeugdwet)	2.875.850	2.492.503
	<u>2.902.487</u>	<u>2.524.827</u>

12. Overige bedrijfsopbrengsten

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Samenwerking speciaal onderwijs	388.600	365.869
Doorberekende kosten aan derden	175.807	245.510
Opbrengst trainers	244.680	176.597
Ontvangen verhuur	215.587	110.722
Opbrengst diverse projecten	1.938.094	897.590
Overige baten	147.943	1.449.124
Totaal	<u>3.110.711</u>	<u>3.245.412</u>

Toelichting:

Opbrengst diverse projecten. Hierin zijn opgenomen de opbrengsten van de samenwerkingen inzake de projecten MST, FACT en Spoed voor Jeugd.

1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2025

LASTEN

13. Personeelskosten

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Lonen en salarissen	17.515.833	16.562.310
Sociale lasten	3.108.031	2.810.894
Pensioenpremies	1.684.660	1.623.278
Andere personeelskosten:		
- reis- en verblijfskosten	597.875	518.217
- studiekosten	206.155	216.454
- mobiliteits- en ontslagkosten	26.122	-14.373
- overige personeelskosten	845.859	601.166
Subtotaal	23.984.535	22.317.946
Personeel niet in loondienst	4.227.563	3.446.604
Totaal personeelskosten	<u>28.212.098</u>	<u>25.764.550</u>
Aantal personeelsleden ultimo boekjaar (in fte's):	<u>283</u>	<u>269</u>

Het aantal fte's ultimo 2025 en ultimo 2024 is exclusief stagiaires en vrijwilligers.
Er zijn geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

Toelichting:

Lonen en salarissen. De toename van lonen en salarissen in 2025 wordt nagenoeg geheel verklaard door een stijging van het aantal fte's. Dit was met name nodig om de diensten en daarmee verbandhoudende stijging van opbrengsten te kunnen doen.

14. Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Immateriële vaste activa	5.648	13.273
Materiële vaste activa	761.975	795.736
Totaal afschrijvingen	<u>767.623</u>	<u>809.009</u>

Toelichting:

De volgende afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) zijn hierbij gehanteerd:

- Softwarelicenties 20%
- Bedrijfsgebouwen en terreinen: 2% of 5%
- Machines en installaties: 10%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting: 20%

1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2025

LASTEN

15. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Apparaatskosten	1.187.933	1.157.115
Automatiseringskosten	969.236	921.933
Huisvestingskosten	1.376.503	1.422.256
Verzorgingskosten	5.312.813	5.132.921
Totaal overige bedrijfskosten	<u>8.846.485</u>	<u>8.634.225</u>

Toelichting accountantskosten opgenomen in de post apparaatskosten:

	2025	2024
<i>De honoraria van de accountant zijn als volgt:</i>		
1 Controle van de jaarrekening	144.070	167.612
2 Overige controlewerkzaamheden	19.752	17.500
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet controle-diensten	0	0
Totaal accountantskosten	<u>163.822</u>	<u>185.112</u>

Bovenstaand bedrag van de accountantskosten is verwerkt volgens het factuurstelsel.

16. Financiële baten en lasten

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Rentekosten en soortgelijke kosten	115.793	179.884
Subtotaal financiële lasten	<u>115.793</u>	<u>179.884</u>
Totaal financiële baten	<u>-115.793</u>	<u>-179.884</u>

1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2025**17. Vennootschapsbelasting**

In de Staatscourant van 13 december 2019, is een besluit gepubliceerd over mogelijke vennootschapsbelastingplicht voor aanbieders die specifieke zorgwerkzaamheden verrichten. Dit besluit heeft bij Combinatie Jeugdzorg veel onrust veroorzaakt vanwege de mogelijke impact van het besluit. Overigens niet alleen bij Combinatie Jeugdzorg. Ook bij Jeugdzorg Nederland, de branchevereniging voor organisaties die jeugdhulp, jeugdbescherming en/of jeugdreclassering bieden, heeft het besluit tot veel commotie geleid. Ten tijde van het samenstellen van de jaarrekening 2019, in de loop van 2020, werd echter duidelijk dat belastingplicht onontkoombaar was.

Als gevolg hiervan is met terugwerkende kracht vanaf 2015 de fiscale positie van Combinatie Jeugdzorg in kaart gebracht en zijn de aangiften over de jaren 2015 t/m 2020 ingediend en vervolgens ook het jaar 2021. Alle aangiften zijn definitief vastgesteld door de Belastingdienst.

Het is de verwachting dat het resultaat van Combinatie Jeugdzorg in 2026 rond de nullijn zal uitkomen. Vanaf 2027 kunnen naar verwachting weer positieve cijfers worden gepresenteerd. Om deze reden is de aanname dat de kans meer dan 50% (more likely than not) bedraagt dat de opgebouwde verliezen verrekend kunnen worden met toekomstige jaren.

Derhalve is besloten om een voorziening latente belastingen te vormen over de te verrekenen verliezen. De vennootschapsbelasting tarieven zijn in 2025, ten opzichte van 2024, niet gewijzigd.

De vennootschapstarieven vanaf 2023 zijn als volgt: tot en met € 200.000 19% en vanaf € 200.001 25,8%.

De totale verrekenbare verliezen bedragen per 31-12-2025 € 7.804.440. Wanneer bovenstaande tarieven worden gehanteerd, resulteert dit in een te vorderen/verrekenbare vennootschapsbelasting positie van € 1.812.345 verspreid over de jaren tot en met 2035. Voor 2025 is besloten om geen mutatie voorziening belastinglatentie te maken en het balanssaldo van eind 2024 te bevroren.

Berekening Vennootschapsbelasting

	31-dec-2025
Te betalen vennootschapsbelasting	0
Mutatie actieve belastinglatentie	0
Totale belastingdruk	<u>0</u>

Hieronder is de aansluiting gemaakt tussen het commercieel resultaat en het belastbaar bedrag.

Commercieel resultaat voor belastingen -829.965

Af:

Investeringsaftrek	1.863
	<u>1.863</u>

Bij:

Correctie afschrijvingen bedrijfsgebouwen en terreinen	347.855
Correctie resultaat deelneming	956
Correctie disagio	12.658
Mutatie dotatie/onttrekking voorziening	62.214
Correctie boekwaarde	30
Beperkt aftrekbare kosten	65.594
	<u>489.307</u>

Belastbaar bedrag 2025

-342.521

Nog te verrekenen verliezen

2021	4.104.608
2022	1.968.811
2023	696.336
2024	692.164
2025	342.521
Totaal verrekenbare verliezen per 31-12-2025	<u><u>7.804.440</u></u>

Tarieven vennootschapsbelasting 2025

t/m €200.000	19,0%
vanaf €200.001	25,8%

De actieve belastinglatentie is berekend op basis van de verwachting dat het verlies verrekend kan worden met toekomstige jaren, startende met het jaar 2026. Daarbij is gerekend met een stijging van de winst met 2% voor ieder opvolgend jaar. Waarbij het laatst resterende verlies verrekend zal worden in het jaar 2035.

Op iedere balansdatum wordt de boekwaarde van de actieve belastinglatentie opnieuw beoordeeld. Besloten is om voor 2025 de actieve belastinglatentie te bevroren en daarmee geen mutatie door te voeren.

1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2025

WNT-verantwoording 2025 Stichting Combinatie Jeugdzorg

De Raad van Toezicht heeft de maximale bezoldiging voor topfunctionarissen bepaald via de Regeling sectorale bezoldigingsnorm topfunctionarissen zorg en jeugd. De topfunctionaris van Stichting Combinatie Jeugdzorg is ingedeeld in klasse III, met een bezoldigingsnorm van € 201.000

1. Bezoldiging topfunctionaris.

Naam

S.Hijnen

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2025

Bestuurder

1/1 - 31/12

Omvang dienstverband (in fte)

1,0

Dienstbetrekking?

ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoeding

170.901

Beloningen betaalbaar op termijn

17.070

Subtotaal

187.971

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

201.000

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

n.v.t.

Bezoldiging

201.000

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

Gegevens 2024

Naam

G.J.M.
Huijbregts

S.Hijnen

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2024

Bestuurder

1/1 - 7/9

Bestuurder

1/6 - 31/12

Omvang dienstverband (in fte)

1,0

1,0

Dienstbetrekking?

ja

ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoeding

118.490

85.920

Beloningen betaalbaar op termijn

11.797

9.988

Subtotaal

130.287

95.908

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

130.301

111.093

Bezoldiging

130.287

95.908

Het bezoldigingsmaximum voor de toezichthoudende topfunctionarissen van Stichting Combinatie Jeugdzorg bedraagt in het jaar 2025 voor de Voorzitter van de Raad van Toezicht 15% (€ 30.150) en voor de Leden van de Raad van Toezicht 10% (€ 20.100) van het bezoldigingsmaximum.

1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2025

1a. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025

Naam

G.M. van
RozendaalG.M.L.
Rombouts-
Schouten

N.G.J. Lemlijn

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2025

Voorzitter
1/1 - 31/12Vice-voorzitter
1/1 - 31/12Lid
1/1 - 31/12**Bezoldiging**

Bezoldiging

14.417

12.020

9.624

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

30.150

20.100

20.100

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

n.v.t.

n.v.t.

n.v.t.

Bezoldiging

14.417

12.020

9.624

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

n.v.t.

n.v.t.

n.v.t.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

n.v.t.

n.v.t.

n.v.t.

Gegevens 2024

Naam

G.M. van
RozendaalG.M.L.
Rombouts-
Schouten

N.G.J. Lemlijn

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2024

Voorzitter
1/1 - 31/12Vice-voorzitter
1/1 - 31/12Lid
1/1 - 31/12**Bezoldiging**

Bezoldiging

14.516

12.106

9.690

Individueel WNT-maximum

28.500

19.000

19.000

Gegevens 2025

Naam

B.J.M. Peters

S.D. Soechitram

H.G. van den
Berg**Functiegegevens**

Aanvang en einde functievervulling in 2025

Lid
1/1 - 31/12Lid
1/1 - 31/12Lid
1/1 - 31/12**Bezoldiging**

Bezoldiging

9.624

9.624

9.624

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

20.100

20.100

20.100

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

n.v.t.

n.v.t.

n.v.t.

Bezoldiging

9.624

9.624

9.624

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

n.v.t.

n.v.t.

n.v.t.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

n.v.t.

n.v.t.

n.v.t.

1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2025

1a. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024

Naam

B.J.M. Peters

C. van der Lee

Functiegegevens

Lid

Lid

Aanvang en einde functievervulling in 2024

1/1 - 31/12

1/1 - 31/12

Bezoldiging

Bezoldiging

9.690

4.000

Individueel WNT-maximum

19.000

19.000

Gegevens 2025

Geen.

1.9 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	18	0	5.648
Materiële vaste activa	19	4.914.677	5.309.057
Financiële vaste activa	20	1.849.782	1.850.738
Totaal vaste activa		<u>6.764.459</u>	<u>7.165.443</u>
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	21	4.739.146	3.467.814
Liquide middelen	22	3.356.249	5.144.013
Totaal vlottende activa		<u>8.095.395</u>	<u>8.611.827</u>
Totaal activa		<u><u>14.859.854</u></u>	<u><u>15.777.270</u></u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	23	4.690.091	5.520.026
Voorzieningen	24	567.239	620.978
Langlopende schulden	25	2.431.479	2.875.250
Kortlopende schulden			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	26	<u>7.171.045</u>	<u>6.761.016</u>
Totaal kortlopende schulden		<u>7.171.045</u>	<u>6.761.016</u>
Totaal passiva		<u><u>14.859.854</u></u>	<u><u>15.777.270</u></u>

1.10 ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2025

	<u>Ref.</u>	<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	27	31.098.836	28.944.326
Subsidies	28	2.902.487	2.524.827
Overige bedrijfsopbrengsten	29	3.110.711	2.971.177
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>37.112.034</u>	<u>34.440.330</u>
LASTEN:			
Personeelskosten	30	28.212.098	25.768.438
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	31	767.623	800.023
Overige bedrijfskosten	32	8.846.168	8.623.114
Som der bedrijfslasten		<u>37.825.889</u>	<u>35.191.575</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		-713.855	-751.245
Financiële baten en lasten	33	-116.110	-236.259
RESULTAAT BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN		<u>-829.965</u>	<u>-987.504</u>
Vennootschapsbelasting	34	0	51.139
RESULTAAT BOEKJAAR NA BELASTINGEN		<u><u>-829.965</u></u>	<u><u>-936.365</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is ten laste gebracht van de:</i>		<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
Algemene en overige reserves		<u><u>-829.965</u></u>	<u><u>-936.365</u></u>

1.11 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zijn er geen afwijkende waarderingsgrondslagen, anders dan onderstaand toegelicht.

Financiële vaste activa

De deelneming van Combinatie Jeugdzorg B.V. is bij de enkelvoudige jaarrekening opgenomen tegen nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Stichting Combinatie Jeugdzorg. Indien een deel van de vorderingen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen binnen 12 maanden na balansdatum opeisbaar wordt, dan wordt dit bedrag afzonderlijk toegelicht danwel gepresenteerd onder de vlottende activa.

Kasstroomoverzicht

Bij de enkelvoudige jaarrekening is geen kasstroomoverzicht opgemaakt. Er is gebruik gemaakt van de vrijstelling in het kader van de consolidatie.

1.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

18. Immateriële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Consessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	0	5.648
Totaal immateriële vaste activa	0	5.648

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Software / licenties
	€
Aanschafwaarde	66.363
Cumulatieve waardeverminderingen	0
Cumulatieve afschrijvingen	60.715
Boekwaarde per 1 januari 2025	5.648
Af: afschrijvingen	5.648
Aanschafwaarde	66.363
Cumulatieve afschrijvingen	66.363
Boekwaarde per 31 december 2025	0

Toelichting:

In 2020 is Cisco WebEx Meetings aangeschaft en geactiveerd en ook is een vijfjarige overeenkomst aangegaan voor het gebruik van Skillstoun als leerplatform. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%. Vanaf medio 2025 is het gebruik beëindigd.

19. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	3.578.920	3.857.982
Machines en installaties	514.004	504.182
Andere vaste bedrijfsmiddelen	821.753	946.893
Totaal materiële vaste activa	4.914.677	5.309.057

1.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Totaal
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	11.275.941	747.530	4.524.821	16.548.292
Cumulatieve waardeverminderingen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	7.417.959	243.348	3.577.928	11.239.235
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>3.857.982</u>	<u>504.182</u>	<u>946.893</u>	<u>5.309.057</u>
Bij: investeringen	86.199	55.769	225.627	367.595
Bij/af: Herrubriceringen aanschafwaarde	0			0
Bij/af: Herrubriceringen cum. afschrijvingen	0			0
Af: afschrijvingen	365.261	45.947	350.767	761.975
Af: desinvesteringen aanschafwaarde				0
Af: desinvesteringen afschrijving				0
Aanschafwaarde	11.362.140	803.299	4.750.448	16.915.887
Cumulatieve waardeverminderingen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	7.783.220	289.295	3.928.695	12.001.210
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>3.578.920</u>	<u>514.004</u>	<u>821.753</u>	<u>4.914.677</u>

Toelichting:

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, en andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
20. Financiële vaste activa		
Deelneming Combinatie Jeugdzorg B.V.	112.207	113.163
Voorziening latente belastingen	1.737.575	1.737.575
Totaal financiële vaste activa	<u>1.849.782</u>	<u>1.850.738</u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Boekwaarde 1-jan-2025	Bij	Af	Boekwaarde 31-dec-2025
	€	€	€	€
Deelneming Combinatie Jeugdzorg B.V.	113.163	0	956	112.207
Voorziening latente belastingen	1.737.575		0	1.737.575
	<u>1.850.738</u>	<u>0</u>	<u>956</u>	<u>1.849.782</u>

1.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

20. Financiële vaste activa

De afname van de deelneming Combinatie Jeugdzorg B.V betreft het resultaat over 2025. Dit resultaat is vastgesteld met toepassing van de nettovermogenswaarde.

Voorziening latente belastingen is gevormd op basis van de verrekenbare verliezen t/m 31-12-2024. Voor 2025 is besloten om de voorziening te bevriezen en daarom geen mutatie mee te nemen. Het totaal aan verrekenbare verliezen per 31-12-2025 is € 7.804.440. Bij de berekening van de te vorderen vennootschapsbelasting is uitgegaan van het vennootschapsbelastingtarief over 2025. Uit de berekening volgt nog een te vorderen/verrekenen bedrag van € 1.812.345. Op basis van de tussentijdse resultaten en prognoses voor de komende jaren is het management van Combinatie Jeugdzorg van mening dat de verrekenbare verliezen volledig kunnen worden gecompenseerd in de toekomst.

21. Vorderingen en overlopende activa

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Rekening courant Toon van Rixtelfonds	0	11.325
Rekening courant Combinatie Jeugdzorg B.V.	36.122	0
Vorderingen op debiteuren	3.803.370	2.653.680
Af: dubieuze debiteuren	0	0
Belastingen en premies	12.133	4.952
Vooruitbetaalde kosten	82.082	77.431
Vordering op UWV	96.393	135.953
Nog te ontvangen bedragen	709.046	584.473
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>4.739.146</u>	<u>3.467.814</u>

Toelichting:

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een verwachte looptijd van minder dan een jaar.

22. Liquide middelen

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bankrekeningen	3.352.022	5.139.786
Kassen	4.227	4.227
Totaal liquide middelen	<u>3.356.249</u>	<u>5.144.013</u>

Toelichting:

Onderdeel van de liquide middelen is een bevoorschotting van € 1,4 mln. Deze staat niet ter vrije beschikking van Stichting Combinatie Jeugdzorg, omdat voor aanwending eerst goedkeuring moet worden gevraagd aan de subregio's ('Samen voor Jeugd' en 'Een 10 voor de Jeugd'). De bevoorschotting moet uiterlijk 31-12-2027 worden terugbetaald aan de subregio's. Voor een verdere toelichting verwijzen wij naar de Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa. De overige liquide middelen staan vrij ter beschikking van Combinatie Jeugdzorg

1.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

23. Eigen vermogen

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>		
Algemene reserve	4.690.091	5.520.026
	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari 2025	5.520.026	6.456.391
Bij: positief resultaat	0	
Af: negatief resultaat	829.965	936.365
Bij: overige mutaties	30	0
Af: overige mutaties	0	0
Stand per 31 december 2025	4.690.091	5.520.026

Toelichting:

Algemene reserve. Het verschil in de algemene reserve tussen de enkelvoudige balans en geconsolideerde balans heeft te maken met de algemene reserve van Stichting Toon van Rixtelfonds die niet is meegenomen in de enkelvoudige balans. Dit betreft alleen het boekjaar 2024. Overige mutaties € 30 heeft betrekking op een boeking voorgaand boekjaar.

24. Voorzieningen

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Jubileumverplichtingen	417.000	378.000
Langdurig zieken	40.137	242.978
Generatieregeling	110.102	0
	567.239	620.978

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€	€
Voorziening voor:					
- jubileumverplichtingen	378.000	59.145	20.145	0	417.000
- langdurig zieken	242.978	40.137	157.750	85.228	40.137
- generatieregeling	0	110.102	0	0	110.102
Totaal voorzieningen	620.978	209.384	177.895	85.228	567.239

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend worden beschouwd:

	31-dec-2025
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	128.950
Langlopend deel van de voorzieningen (1 jaar < 5 jaar)	147.000
Langlopend deel van de voorzieningen (> 5 jaar)	291.289

Toelichting per categorie voorziening:

Jubileumverplichtingen: Medewerkers hebben bij een 12,5-, 25-, 30-, of 40 jarig dienstjubileum recht op een jubileumuitkering conform de bepalingen in de CAO Jeugdzorg. De verplichting wordt jaarlijks op het eind van het boekjaar opnieuw berekend. Bij de vaststelling van de hoogte van de voorziening is gerekend met een discontopercentage van 2,0% (2024 2,5%). Er is gerekend met een gemiddelde salarisstijging van 4,0% (2024 4,0%).

Voorziening generatieregeling: De voorziening generatie regeling betreft de verplichtingen uit hoofde van met medewerkers overeengekomen regelingen voor gefaseerde uitstroom. De verplichting is in 2025 voor het eerst opgenomen. Uitgangspunten (discontopercentage en salarisstijging) zijn gelijk aan de voorziening jubileumverplichtingen.

Langdurig zieken: Deze voorziening is getroffen vanwege personeel dat langdurige ziek is en waarvan verwacht wordt dat zij niet (volledig) meer terugkeren in het arbeidsproces, maar waar Stichting Combinatie Jeugdzorg wel kosten voor zal maken in de toekomst.

1.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

25. Langlopende schulden

	31-dec-2025	31-dec-2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	1.873.887	2.257.416
Overige langlopende schulden	557.592	617.834
Totaal langlopende schulden	<u>2.431.479</u>	<u>2.875.250</u>
	2025	2024
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	€	€
Stand per 1 januari	3.307.510	3.747.225
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen / afboekingen	433.859	439.718
Stand per 31 december	<u>2.873.651</u>	<u>3.307.507</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	442.172	432.257
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>2.431.479</u>	<u>2.875.250</u>
<i>Toelichting in welke mate de langlopende schulden als langlopend worden beschouwd:</i>	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jaar), aflossingsverplichtingen	442.172	432.257
Langlopend deel van de langlopende schulden (>1 jaar), balanspost	1.119.361	1.337.753
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 5 jaar), balanspost	1.312.118	1.537.497
De aflossingsverplichting voor komend boekjaar is verantwoord onder de kortlopende schulden.		

Voor een gedetailleerd schema van de langlopende schulden en de zekerheden die hierbij zijn gesteld: zie paragraaf 1.13.

26. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-dec-2025	31-dec-2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Crediteuren	1.013.722	693.593
Aflossingsverplichting leningen	442.172	432.257
Belastingen en sociale premies	1.204.826	1.022.195
Te betalen salarissen	15.439	9.129
Pensioenpremies	540.037	507.601
Vakantietoeslag	759.533	676.999
Vakantiedagen	791.866	622.921
Schulden uit hoofde van geleverde zorg	21.824	270.313
Pleegvergoedingen	309.236	330.849
Vooruitontvangen bedragen	420.205	469.129
Schuld aan subregio's	1.400.000	1.400.000
Overige schulden	252.186	262.227
Rekening courant Combinatie Jeugdzorg B.V.	0	63.803
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>7.171.046</u>	<u>6.761.016</u>

Toelichting:

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een verwachte looptijd van minder dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De schuld aan subregio's ad € 1,4 mln. betreft een bevoorschotting vanuit de subregio's 'Samen voor Jeugd' en 'Een 10 voor de Jeugd'. Voor een verdere toelichting verwijzen wij naar de Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa.

1.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa*(Meerjarige) financiële verplichtingen*

Combinatie Jeugdzorg heeft de volgende verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten.

	Betaalbaar binnen 1 jaar	Betaalbaar 1-5 jaar	Betaalbaar na 5 jaar	Totaal 31-dec-2025
	€	€	€	€
Huur Hertog Hendrikstraat	8.062		0	8.062
Huur Hof van Eden	20.332		0	20.332
Huur Moriaenstraat	7.644	13.398	0	21.042
Huur Sterrenlaan	38.337	108.621	0	146.958
Huur Doornburg	11.622		0	11.622
Huur Hoogstraat	20.711	20.711	0	41.422
Huur Neerakker 58	65.817	16.454	0	82.271
Huur Meijelseweg	17.786	17.786	0	35.572
Huur Pachtakker	67.221	179.257	0	246.478
Huur Magrietlaan	53.715	44.763	0	98.478
Totaal meerjarige financiële verplichtingen	311.247	400.990	0	712.237

Toelichting:

Hierboven staan de locaties die wij huren alsmede de te betalen bedragen gebaseerd op de einddatum van het huurcontract. Zie hieronder een overzicht van de einddatums per gehuurde locatie.

Locatie	Einddatum contract
Hertog Hendrikstraat	31-12-2026
Hof van Eden	27-11-2026
Moriaenstraat	9-11-2028
Sterrenlaan	1-11-2029
Doornburg	31-12-2026
Hoogstraat	31-12-2027
Neerakker	31-3-2027
Meijelseweg	31-12-2027
Pachtakker	31-8-2029
Magrietlaan	1-11-2027

(Meerjarige) financiële activa

Combinatie Jeugdzorg heeft de volgende vorderingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten.

	Ontvangbaar binnen 1 jaar	Ontvangbaar 1-5 jaar	Ontvangbaar na 5 jaar	Totaal 31-dec-2025
	€	€	€	€
Lening Bewellim	9.600	38.400	124.800	172.800
Totaal meerjarige financiële activa	9.600	38.400	124.800	172.800

Toelichting financiële activa:

Lening Bewellim: Met de geldverstrekker Bewellim is afgesproken dat zij de jaarlijkse aflossing schenkt voor elk jaar dat Combinatie Jeugdzorg het aangekochte pand in Heythuysen als gezinshuis exploiteert. In 2025 is dat wederom het geval.

Toelichting liquide middelen:

Vanuit de subregio's ('Samen voor Jeugd' en 'Een 10 voor de Jeugd') is een totaalbedrag van € 3,1 mln. aan liquiditeitssteun beschikbaar gesteld aan Stichting Combinatie Jeugdzorg, waarvan € 1,4 mln. per direct is overgemaakt op een daartoe door Stichting Combinatie Jeugdzorg beschikbaar gesteld bankrekeningnummer. Om dit bedrag te kunnen aanwenden, dient vooraf goedkeuring te worden gevraagd aan de subregio's.

1.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

In zijn arrest van 29 juli 2024 heeft het Europees Hof van Justitie zich uitgesproken over de situatie waarin een toeslag voor overuren alleen aan de orde is voor uren gemaakt buiten de voor voltijdwerkers vastgestelde arbeidstijd.

Kern: het Europees Hof verbiedt ongelijkheid in overwerkstarieven tussen voltijd- en deeltijdwerkers.

Het laat zich raden dat het arrest van 29 juli 2024 zijn gevolgen zal hebben in de Nederlandse arbeidsverhoudingen waar vergelijkbare regels gelden voor overwerktoeslagen. Het ligt voor de hand dat dit thema aan de orde zal komen bij de volgende cao-onderhandelingen. Het is in ieder geval in het belang van de werkgevers dat dit gebeurt. Het thema kan ook in individuele kwesties tussen werkgever en werknemers aan de orde komen.

Met eventuele aanspraken is bij het opmaken van de jaarrekening geen rekening gehouden.

Toelichting:

Fiscale eenheid: De belastingdienst heeft met ingang van 1 januari 2015 Stichting Combinatie Jeugdzorg en Combinatie Jeugdzorg B.V. aangemerkt als een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

1.13 Overzicht langlopende schulden enkelvoudig ultimo 2025

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd in jaren	Soort lening	Werke-lijke rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing / afboeking in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Rest looptijd in jaren eind 2025	Aflossingswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>														
BNG bank	30-6-2006	5.000.000	30	Hypothecair	3,77%	2.000.000	0	166.667	1.833.333	1.000.000	11	Lineair	166.667	Nuenenseweg 4, Eindhoven
De Lage Landen	28-12-2022	1.040.612	5	Overeenkomst	3,96%	631.878	0	208.480	423.398	0	2	Annuïtair	216.177	
Subtotaal		6.040.612				2.631.878	0	375.147	2.256.731	1.000.000			382.844	
<i>Overige langlopende schulden</i>														
Gemeente Helmond	25-6-1993	1.225.773	40	Hypothecair	3,18%	493.232	0	49.112	444.120	187.318	8	Annuïtair	49.728	Rivierensingel 750, Helmond
Bewellim	31-8-2018	240.000	25	Hypothecair	2,00%	182.400	0	9.600	172.800	124.800	20	Lineair	9.600	Rozenhof 28, Heythuysen
Subtotaal		1.465.773				675.632	0	58.712	616.920	312.118			59.328	
Totaal		7.506.385				3.307.510	0	433.859	2.873.651	1.312.118			442.172	

1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2025

BATEN

27. Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Opbrengsten Jeugdwet	31.098.836	28.944.326
Totaal	<u>31.098.836</u>	<u>28.944.326</u>

28. Subsidies

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	26.637	32.324
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Jeugdwet)	2.875.850	2.492.503
Totaal	<u>2.902.487</u>	<u>2.524.827</u>

29. Overige bedrijfsopbrengsten

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Samenwerking speciaal onderwijs	388.600	365.869
Doorberekende kosten aan derden	175.807	245.510
Opbrengst trainers	244.680	176.597
Ontvangen verhuur	215.587	110.722
Opbrengst diverse projecten	1.938.094	897.590
Overige baten	147.943	1.174.889
Totaal	<u>3.110.711</u>	<u>2.971.177</u>

Toelichting:

Opbrengst diverse projecten. Hierin zijn opgenomen de opbrengsten van de samenwerkingen inzake de projecten MST, FACT en Spoed voor Jeugd.

LASTEN

30. Personeelskosten

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Lonen en salarissen	17.515.833	16.083.971
Sociale lasten	3.108.031	2.703.368
Pensioenpremies	1.684.660	1.584.885
<u>Andere personeelskosten:</u>		
- reis- en verblijfskosten	597.875	502.588
- studiekosten	206.155	216.454
- mobiliteits- en ontslagkosten	26.122	-14.373
- overige personeelskosten	845.859	528.937
Subtotaal	23.984.535	21.605.830
Personeel niet in loondienst	4.227.563	4.162.608
Totaal personeelskosten	28.212.098	25.768.438
 Aantal personeelsleden ultimo boekjaar (in fte's):	 283	 259

Het aantal fte's ultimo 2025 en ultimo 2024 is exclusief stagiaires en vrijwilligers.
Er zijn geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

Toelichting:

Lonen en salarissen. De toename van lonen en salarissen in 2025 wordt nagenoeg geheel verklaard door een stijging van het aantal fte's. Dit was met name nodig om de diensten en daarmee verbandhoudende stijging van opbrengsten te kunnen doen.

31. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Immateriële vaste activa	5.648	13.273
Materiële vaste activa	761.975	786.750
Totaal afschrijvingen	767.623	800.023

Toelichting:

De volgende afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) zijn hierbij gehanteerd:

- Softwarelicenties 20%
- Bedrijfsgebouwen en terreinen: 2% of 5%
- Machines en installaties: 10%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting: 20%

1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2025

LASTEN

32. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Apparaatskosten	1.187.617	1.135.318
Automatiseringskosten	969.236	921.933
Huisvestingskosten	1.376.503	1.432.942
Verzorgingskosten	5.312.813	5.132.921
Totaal overige bedrijfskosten	<u>8.846.169</u>	<u>8.623.114</u>

Toelichting accountantskosten opgenomen in de post apparaatskosten:

	2025	2024
<i>De honoraria van de accountant zijn als volgt:</i>	€	€
1 Controle van de jaarrekening	144.070	167.612
2 Overige controlewerkzaamheden	19.752	17.500
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet controle-diensten	0	0
Totaal accountantskosten	<u>163.822</u>	<u>185.112</u>

Bovenstaand bedrag van de accountantskosten is verwerkt volgens het facturenstelsel.

33. Financiële baten en lasten

	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Rentebaten en soortgelijke baten	0	0
Oprenting voorziening jubileumverplichting	0	0
Resultaat deelnemingen	-956	-56.375
Subtotaal financiële baten	<u>-956</u>	<u>-56.375</u>
Rentekosten en soortgelijke kosten	115.154	179.884
Resultaat deelnemingen		0
Subtotaal financiële lasten	<u>115.154</u>	<u>179.884</u>
Totaal financiële baten	<u>-116.110</u>	<u>-236.259</u>

1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2025

34. Vennootschapsbelasting

In de Staatscourant van 13 december 2019, is een besluit gepubliceerd over mogelijke vennootschapsbelastingplicht voor aanbieders die specifieke zorgwerkzaamheden verrichten. Dit besluit heeft bij Combinatie Jeugdzorg veel onrust veroorzaakt vanwege de mogelijke impact van het besluit. Overigens niet alleen bij Combinatie Jeugdzorg. Ook bij Jeugdzorg Nederland, de branchevereniging voor organisaties die jeugdhulp, jeugdbescherming en/of jeugdreclassering bieden, heeft het besluit tot veel commotie geleid. Ten tijde van het samenstellen van de jaarrekening 2019, in de loop van 2020, werd echter duidelijk dat belastingplicht onontkoombaar was.

Als gevolg hiervan is met terugwerkende kracht vanaf 2015 de fiscale positie van Combinatie Jeugdzorg in kaart gebracht en zijn de aangiften over de jaren 2015 t/m 2020 ingediend en vervolgens ook het jaar 2021. Alle aangiften zijn definitief vastgesteld door de Belastingdienst.

Het is de verwachting dat het resultaat van Combinatie Jeugdzorg in 2026 rond de nullijn zal uitkomen. Vanaf 2027 kunnen naar verwachting weer positieve cijfers worden gepresenteerd. Om deze reden is de aanname dat de kans meer dan 50% (more likely than not) bedraagt dat de opgebouwde verliezen verrekend kunnen worden met toekomstige jaren.

Derhalve is besloten om een voorziening latente belastingen te vormen over de te verrekenen verliezen. De vennootschapsbelasting tarieven zijn in 2025, ten opzichte van 2024, niet gewijzigd.

De vennootschapstarieven vanaf 2023 zijn als volgt: tot en met € 200.000 19% en vanaf € 200.001 25,8%.

De totale verrekenbare verliezen bedragen per 31-12-2025 € 7.804.440. Wanneer bovenstaande tarieven worden gehanteerd, resulteert dit in een te vorderen/verrekenbare vennootschapsbelasting positie van € 1.812.345 verspreid over de jaren tot en met 2035. Voor 2025 is besloten om geen mutatie voorziening belastinglatentie te maken en het balanssaldo van eind 2024 te bevriezen.

1.15 VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

De bestuurder van Stichting Combinatie Jeugdzorg heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 1-7- 2026,

,
De Raad van Toezicht van Stichting Combinatie Jeugdzorg heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 1-7- 2026.

1.16 RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is conform de resultaatverdeling in paragraaf 1.2 ten gunste gebracht van de algemene en overige reserves.

1.17 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan na balansdatum.

1.18 ONDERTEKENING DOOR BESTUURDER EN TOEZICHTHOUDERS

Bestuurder

Was getekend: Mw. S. Hijnen

Raad van Toezicht

Voorzitter:

Was getekend: Dhr. G.M. van Rozendaal

Vice-voorzitter:

Was getekend: Mw. G.M.L. Rombouts

Lid:

Was getekend: Dhr. J.J. Binnerts

Lid:

Was getekend: Dhr. B.J.M. Peters

Lid:

Was getekend: Mw, S Soechitram

Lid:

Was getekend: H. van den Berg

2 OVERIGE GEGEVENS

2 OVERIGE GEGEVENS

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming Stichting Combinatie Jeugdzorg

In de statuten van Stichting Combinatie Jeugdzorg zijn geen bepalingen opgenomen over resultaatbestemming.

2.2 Statutaire regeling resultaatbestemming Combinatie Jeugdzorg B.V.

In de statuten van Combinatie Jeugdzorg B.V. is het volgende opgenomen. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden. Voor de vaststelling van het eigen vermogen en de reserves is de laatst vastgestelde jaarrekening bepalend.

2.3 Nevenvestigingen

Stichting Combinatie Jeugdzorg heeft geen nevenvestigingen.

2.4 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina's.

3 BIJLAGEN

3.1 BIJLAGEN LOKALE SUBSIDIES 2025

Ondersteuningsteam Bestwijzer gemeente Best

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
OPBRENGSTEN:		
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	183.519	205.077
Som der bedrijfsopbrengsten	183.519	205.077
LASTEN:		
Personeelskosten	183.519	205.077
Overige bedrijfskosten	0	0
Som der bedrijfslasten	183.519	205.077
RESULTAAT	0	0

RESULTAATBESTEMMING

De opbrengst en lasten met betrekking tot de subsidie voor het ondersteuningsteam Bestwijzer zijn integraal opgenomen in zowel de geconsolideerde als ook in de enkelvoudige resultatenrekening.

Nadere toelichting op Ondersteuningsteam Bestwijzer gemeente Best

De gemeente Best heeft voor het jaar 2025 een subsidie toegekend van € 183.519 voor de inzet van 1,56 fte in het OndersteuningsTeam Bestwijzer (OTB). De aanvraag tot subsidievaststelling dient naast een financiële verantwoording eveneens een inhoudelijk verslag van de verrichte activiteiten te bevatten. Het inhoudelijk verslag wordt separaat verzonden naar de gemeente.

3.1 BIJLAGEN LOKALE SUBSIDIES 2025

Subsidie inzet inzake A2-team jeugdzorg gemeente Valkenswaard

	Realisatie 2025		Realisatie 2024	
	fte	€	fte	€
Toegekende subsidie:	6,82	693.951	7,18	654.698
Toegekende incidentele subsidie		132.807		141.410
Totaal ingezet:	6,87	824.670	6,79	801.154
	0,05	2.088	-0,39	-5.046

RESULTAATBESTEMMING

De opbrengst en lasten met betrekking tot de subsidie voor inzet A2-team jeugdzorg van de gemeente Valkenswaard zijn integraal opgenomen in zowel de geconsolideerde als ook in de enkelvoudige resultatenrekening.

Nadere toelichting op Subsidie inzet inzake A2-team jeugdzorg gemeente Valkenswaard

De subsidie is verleend voor de activiteiten ter ondersteuning en hulpverlening aan de inwoners van de gemeente Valkenswaard. De 0,05 fte hogere inzet zal niet worden doorbelast. De toegekende subsidie voor complexe echtscheidingen is niet ingezet, € 2.088 zal worden terugbetaald. Binnen de gemeente is in 2025 toegewerkt naar het in dienst nemen van medewerkers, nadat CJ heeft aangegeven te willen stoppen met de inzet van JHV via subsidie. Dit heeft er toe geleid dat eind 2025 alle consultants bij CJ uit dienst zijn gegaan.

Subsidie inzet inzake A2-team jeugdzorg gemeente Cranendonck

	Realisatie 2025		Realisatie 2024	
	fte	€	fte	€
Toegekende subsidie:	6,06	651.333	6,06	684.601
Totaal ingezet:	5,91	634.340	5,75	679.808
	-0,15	-16.993	-0,31	-4.793

RESULTAATBESTEMMING

De opbrengst en lasten met betrekking tot de subsidie voor inzet A2-team jeugdzorg van de gemeente Cranendonck zijn integraal opgenomen in zowel de geconsolideerde als ook in de enkelvoudige resultatenrekening.

Nadere toelichting op Subsidie inzet inzake A2-team jeugdzorg gemeente Cranendonck

Er is 0,15 fte minder jeugdhulpverlener ingezet dan in de beschikking is toegewezen. Per saldo leidt dit tot een terug te betalen bedrag van € 16.993. De aanvraag tot subsidie vaststelling omvat naast een financiële verantwoording ook een inhoudelijk verslag waaruit blijkt dat de activiteiten zijn verricht waarvoor de subsidie is verleend. De gemeente ontvangt dit verslag separaat.

3.1 BIJLAGEN LOKALE SUBSIDIES 2025

Subsidie inzet inzake A2-team jeugdzorg gemeente Heeze-Leende

	Realisatie 2025		Realisatie 2024	
	fte	€	fte	€
Toegekende subsidie:	2,44	294.112	3,12	325.077
Totaal ingezet:	2,44	294.112	3,22	325.077
	0,00	0	0,10	0

RESULTAATBESTEMMING

De opbrengst en lasten met betrekking tot de subsidie voor inzet A2-team jeugdzorg van de gemeente Heeze-Leende zijn integraal opgenomen in zowel de geconsolideerde als ook in de enkelvoudige resultatenrekening.

Nadere toelichting op Subsidie inzet inzake A2-team jeugdzorg gemeente Heeze-Leende

In 2025 is binnen CJ sprake geweest van natuurlijk verloop van medewerkers. Vanwege de verkenning over het stoppen van gesubsidieerde inzet van JHV, is ervoor gekozen om uren over te dragen naar Lumens. Er zijn dan ook geen uren die terugbetaald moeten worden en betaling van de uren zijn verrekend met Lumens. Alle uren zijn door Lumens overgenomen en ingezet.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van bestuur en raad van toezicht van Stichting Combinatie Jeugdzorg

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Combinatie Jeugdzorg te Eindhoven gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Combinatie Jeugdzorg op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening gesteld bij of krachtens de Regeling Jeugdwet.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- 2 de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Combinatie Jeugdzorg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leiding-gevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling Jeugdwet is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling Jeugdwet en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling Jeugdwet.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening gesteld bij of krachtens de Regeling Jeugdwet. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 2 juli 2026
Q-Concepts Accountancy B.V.

 **Digitaal ondertekend door:**

Wendy van Eijk
2 juli 2026 12:28 +02:00

drs. W.H.W.M. van Eijk - Teeuwen RA